

Discours des vœux 2025 de Monsieur Philippe GAUZE, Directeur par intérim du Centre hospitalier Sud Essonne Dourdan-Etampes

Vendredi 31 janvier 2025 - Atrium – Site d'Etampes

Madame la Députée, Madame la Sénatrice,
Monsieur le Maire d'Etampes, Monsieur le Maire de Dourdan,
Monsieur le Sous-Préfet,
Mesdames et les Messieurs les Maires Adjointes de Dourdan et d'Etampes,
Monsieur le Directeur départemental de l'Agence Régionale de Santé
Monsieur le Président du Conseil de surveillance du centre hospitalier Sud Essonne Dourdan-Etampes,
Monsieur le Président de la Commission Médicale d'Etablissement,
Docteurs, Mesdames, Messieurs les personnels, et amis du Centre Hospitalier Sud Essonne,

J'ai l'honneur et le grand plaisir, en ma qualité de Directeur par intérim du Centre Hospitalier Sud Essonne Dourdan-Etampes, d'ouvrir cette cérémonie des vœux 2025.

Avant de partager dans quelques instants un moment de convivialité et d'hommage à nos médaillés du travail, je débiterai mon propos en cédant à cette tradition qui veut que l'on présente le bilan de l'année écoulée.

Malgré un contexte financier dégradé et les difficultés de recrutement médical et non médical que nous connaissons et partageons avec de nombreux établissements de santé, nous n'avons pas à rougir de l'année 2024.

Celle-ci nous a tout d'abord apporté la bonne nouvelle de la certification de notre établissement par la Haute Autorité de Santé, avec mention qualité des soins confirmée, qui témoigne de l'investissement remarquable de chacune et chacun de nos professionnels appartenant à tous les métiers de l'hôpital, et collectivement au service de nos patients. Je souhaite leur rendre ici un hommage appuyé.

Nous pourrions citer à notre actif bien d'autres succès et faits marquants, comme :

- L'essor de l'activité d'ophtalmologie débutée sur le site d'Etampes à l'été 2023, avec plus de 500 cataractes prises en charge en 2024
- La modernisation des équipements d'imagerie à Dourdan, dont l'acquisition d'un nouveau mammographe numérique
- La réalisation d'importants travaux d'amélioration de la sécurité électrique à Etampes avec le remplacement des cellules du poste de livraison Haute Tension
- L'obtention d'un avis favorable de la Commission de Sécurité pour le

bâtiment médico-chirurgical d'Etampes obtenu en ce début d'année 2025.

- Le lancement des travaux d'extension et de restructuration du service des Urgences de Dourdan, à l'été 2024, travaux qui se poursuivent selon l'échéancier programmé et qui devraient s'achever en septembre de cette année.
- Le démarrage des études de faisabilité pour la construction du bâtiment gériatrique du Nouveau Potelet à Dourdan, pour une ouverture programmée en 2028
- Et globalement, mais peut-être surtout, le maintien d'un système de santé indispensable dans un territoire éprouvé par des problématiques d'attractivité, et qui, en proie aux tensions de toute nature, résiste et s'adapte à chaque instant avec agilité

Nous avons aussi des ambitions et des projets pour 2025 :

L'ambition d'abord de retrouver un niveau d'activité plus proche de celui que nous connaissions avant la crise sanitaire. Des signes d'espoir nous encouragent puisque l'hospitalisation complète présente une dynamique positive au sortir de l'année 2024, encore modeste (+1%), mais sur laquelle nous allons porter nos efforts. Cela passera bien sûr par le défi du recrutement médical dans les spécialités les plus en tension, mais aussi par une vigilance qui ne doit pas se relâcher sur l'évolution de nos dépenses, notre capacité à encaisser toutes nos recettes d'exploitation, et notre maîtrise des organisations.

Notre deuxième ambition, dans un contexte financier qui restera donc très tendu en 2025, sera aussi de poursuivre et de mener à bien les échéances liées à la mise en œuvre de notre projet d'établissement : nous devons entrer pour ce faire dans une phase d'investissement plus importante, avec par exemple le lancement des études architecturales pour l'opération du Nouveau Potelet à Dourdan, ou faire face à des remplacements d'équipements médicaux indispensables, comme l'IRM d'Etampes.

La réussite de notre projet d'établissement, c'est aussi l'aboutissement de nos partenariats sans lesquels il serait si difficile d'imaginer l'accès aux soins sur notre territoire. Nous espérons donc que 2025 connaîtra sur les deux sites du CHSE le lancement des projets d'activité et de bâtiments complémentaires aux nôtres et tout aussi structurants, comme l'installation de l'hôpital de jour de soins médicaux et de réadaptation de la société Clinalliance à Dourdan, la construction de la clinique sur le site d'Etampes par cette même société, et bien d'autres projets de partenariat, notamment en gynécologie-obstétrique sur le site d'Etampes, en ophtalmologie sur le site de Dourdan...

La gouvernance de l'hôpital en place, médicale et administrative, fera tout ce qui lui sera possible pour assurer cette transition et maintenir le cap dans le respect et la continuité des engagements institutionnels antérieurs, jusqu'à la nomination prochaine d'un nouveau Directeur ou nouvelle Directrice du CHSE.

Gardons confiance ensemble, conservons le sens du partage et de l'ouverture aux autres et sur notre environnement.

Je remercie et rend hommage à tous nos professionnels qui œuvrent quotidiennement au service de nos patients et de nos aînés, et à qui beaucoup d'efforts d'adaptation sont demandés. Qu'ils puissent recevoir le témoignage de mes encouragements au-delà des difficultés qu'ils rencontrent et des doutes qui peuvent parfois les animer.

Mes remerciements vont aussi à nos instances institutionnelles, et leurs présidents respectifs, à nos élus et autorités locales, à l'Agence Régionale de Santé d'Ile-de-France qui soutient nos finances et nos projets, aux collègues de Direction, à nos représentants des Usagers, aux associations, aux bénévoles présents au sein de notre établissement, ainsi qu'à nos partenaires sociaux.

Avant de céder la parole aux autorités qui nous font aujourd'hui l'honneur de leur présence, je souhaiterais aussi adresser mes remerciements les plus vifs à toutes celles et ceux qui ont préparé activement cette cérémonie.

Je présente à toutes et tous, en mon nom personnel et au nom des équipes du Centre Hospitalier Sud Essonne, tous nos vœux de Santé, de Bonheur et de Réussite les plus sincères pour cette année.

Vive le Centre Hospitalier Sud Essonne Dourdan-Etampes !